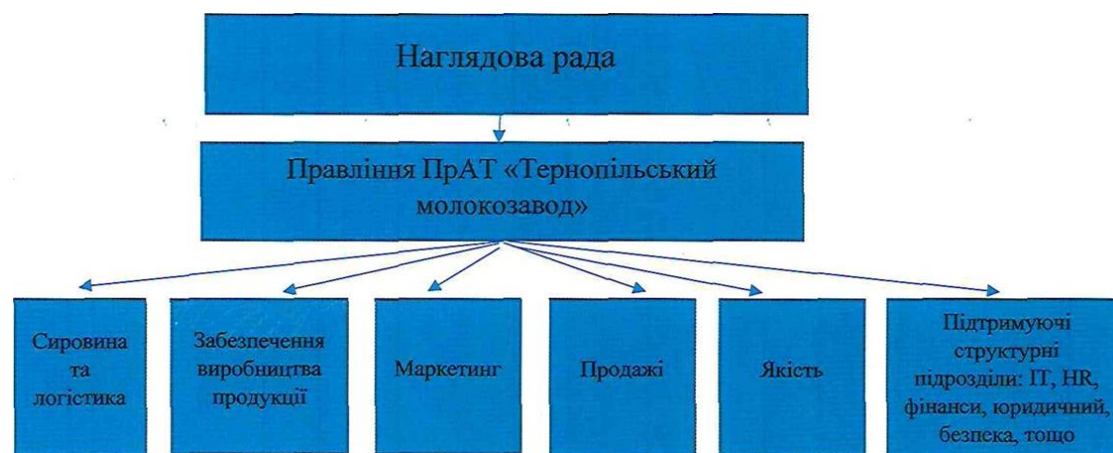


**Організаційна структура Приватного акціонерного Товариства «Тернопільський молокозавод»
(код ЄДРПОУ 30356917) станом на 31 грудня 2023 р.**

Організаційна структура ПрАТ «Тернопільський молокозавод» відображає мету та завдання які стоять перед нами. За потреби вона видозмінюється. Нижче подано структуру Товариства за функціональними напрямками діяльності.



Організаційна структура Товариства являє собою багаторівневу ієрархію.

Рівень управління — це позиція посад в ієрархії управління організацій, яка визначає підпорядкованість, цілях трансляцій ухвалених рішень та розпоряджень. Також відображає рівень повноважень та впливу посад на бізнес—результати Молокії, де:

- рівень *N — Генеральний директор — Голова правління Товариства;
- рівень N-1 — посади прямо підпорядковані Генеральному директору - Голові правління Товариства — керівники функціональних напрямків діяльності. На

цьому рівні управління формуються верхньорівневі ділові та функціональні стратегічні цілі і політики Товариства;

- рівень N-2 — посади прямо підпорядковані керівникам функціональних напрямків діяльності. На цьому рівні управління формуються та реалізуються тактичні цілі на досягнення функціональних та ділових стратегій вищого рівня.

- Рівень N-3 — посади наступного рівня управління, на якому здійснюються операційна діяльність та координація / забезпечення реалізації досягнення цілей верхнього рівня.

- рівень N-4 і нижче — посади рівня управління, на якому реалізуються операційні дії та процеси. Керівні посади на цьому рівні управління відповідають за безпосереднє використання та виконання виробничих завдань.

Цільова кількість рівнів управління визначається складністю виконуваних бізнес- процесів, чисельністю персоналу Товариства і формами керованості (рекомендована кількість рівнів управління — до 5).

Збільшення кількості рівнів управління є небажаним, оскільки призводить до дублювання управлінських функцій, зниження керованості бізнес—процесів та погіршення якості комунікацій між керівниками та підлеглими.

**СХЕМАТИЧНЕ ЗОБРАЖЕННЯ СТРУКТУРИ ВЛАСНОСТІ
Приватного акціонерного Товариства «Тернопільський молокозавод»
(код ЄДРПОУ 30356917) станом на 31 грудня 2023 р.**

